

DATI  
ANAGRAFICI

**David Vannozi**

Nato [REDACTED]

RECAPITI

[REDACTED]

ESPERIENZA  
LAVORATIVA

**Dal 23 maggio 2016 ad oggi**

**Consorzio Interuniversitario CINECA <sup>1</sup>**

Direttore Generale

**Da 15 ottobre 2012 al 22 maggio 2016**

**Associazione Industriale Brescia- Confindustria Brescia <sup>2</sup>**

Direttore Generale

**Da 7 febbraio 2011 a 14 ottobre 2012**

**Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento <sup>3</sup>**

Direttore Generale

**Da 1 settembre 2005 al 6 febbraio 2011**

**Azienda Sanitaria di Firenze<sup>4</sup>**

Direttore Amministrativo

**Dal 1 ottobre 2004 a 31 agosto 2005**

**Azienda Sanitaria di Firenze**

Direttore Area Programmazione Valutazione Sicurezza e Controllo<sup>5</sup>

**Dal settembre 2002 a settembre 2004**

Deloitte Consulting (già Andersen

MBA)

Senior manager (Dirigente di I  
livello)

**Da settembre 1999 ad agosto 2002**

Arthur Andersen

Dirigente (Manager)

**Da settembre 1997 ad agosto 1999**

Arthur Andersen

Consulente Esperto

**Da settembre 1994 ad agosto 1997**

<sup>1</sup> Il Consorzio CINECA è un Consorzio Interuniversitario che vede tra i propri consorziati tutte le Università Pubbliche Italiane, il MIUR e i principali enti di ricerca pubblica. Ha sede a Bologna e uffici a Roma, Milano e Napoli. Impiega circa 850 dipendenti con un bilancio di 100 milioni di euro circa.

<sup>2</sup> L'Associazione Industriale Bresciana è la struttura confindustriale più antica d'Italia, tra le prime 5 per dimensione, impiega circa 150 dipendenti con un bilancio di circa 20 milioni di euro.

<sup>3</sup> La Scuola Superiore Sant'Anna è una Università di eccellenza con sede principale in Pisa e vari laboratori e centri di ricerca dislocati in Italia e nel mondo (Cina, Giappone). Impiega circa 1.100 risorse tra dipendenti e collaboratori, organizza e rilascia diplomi per corsi universitari di primo e secondo livello, perfezionamenti, dottorati, master e corsi di formazione a numero chiuso con accesso sulla base del merito. Lo scorso anno ha avuto circa 2.000 tra allievi (che frequentano corsi sul modello "college") e studenti.

<sup>4</sup> L'Azienda Sanitaria di Firenze è una delle più grandi aziende che si occupano di sanità in Italia. Impiega 6.600 dipendenti e 800 collaboratori, gestisce 6 ospedali ed un territorio della provincia di Firenze costituito da 33 Comuni con circa 1.000.000 di abitanti serviti. Presenta un bilancio pari a 1,45 €/miliardi di risorse gestite annualmente. La direzione amministrativa è responsabile dell'erogazione dei servizi di supporto impiegando circa 1.000 unità.

<sup>5</sup> L'area suddetta prevedeva le seguenti strutture complesse: Gestioni Economiche e Finanziarie, Controllo di Gestione, Sistemi Informativi, Prevenzione e sicurezza sul lavoro, Fisica Sanitaria, Ispettorato

Arthur Andersen  
Revisore

**Da maggio 1994 a settembre 2004**

Salvatore Ferragamo Spa  
Internal Auditor

**Da gennaio 1994 ad aprile 1994**

Reconta Ernst & Young  
Revisore

ISTRUZIONE -  
FORMAZIONE

- Abilitazione alla direzione di istituzioni sanitarie ottenuta mediante frequenza e superamento dell'esame del Corso di Alta Formazione per la Direzione delle Istituzioni Sanitarie organizzato dalla Divisione Alta Formazione della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (2006- 2007)
- Frequenza corso di alta formazione presso la Scuola Superiore Sant'Anna- Pisa – "I sistemi di accreditamento nelle strutture sanitarie: il ruolo del top management" (2010)
- Frequenza corso di aggiornamento professionale in Diritto del Lavoro "Poteri e obblighi del datore di lavoro" presso l'Università degli Studi di Firenze- Facoltà di Giurisprudenza- A.A. 2008-2009
- Frequenza del corso organizzato dalla SDA Bocconi su La revisione dei processi in ambito sanitario (2008)
- Frequenza del corso organizzato dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa per la Direzione in materia di controllo di gestione (2005 - 2006).
- Revisore Contabile iscritto al relativo registro dal 1999
- Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista conseguita nel 1995
- Corso di perfezionamento universitario in Banche e Finanza conseguito a Londra nel 1995 presso il Centro di Formazione di Arthur Andersen interno alla London School of Economics
- Laureato in Ragioneria Generale ed Applicata nel 1993 presso la Facoltà di Economia e Commercio di Firenze con tesi di Laurea dal titolo "La scissione come operazione per la privatizzazione" con il Chiar.mo Prof. Giuseppe Fabbrini con votazione 110 e Lode

ATTIVITA'  
DOCENZA  
PRESSO  
UNIVERSITA'

Scuola Superiore di Scienze dell'Educazione San Giovanni Bosco affiliata all'Università Pontificia Salesiana di Roma –Facoltà di Psicologia - Corso di laurea in Psicologia e per educatori

Disciplina: Statistica

Tipo di contratto: Professore a contratto dal 2012 ad oggi

Università degli Studi di Firenze - Master 1° livello - Coordinamento Professioni Sanitarie

Disciplina: Economia Aziendale

Tipo di contratto: Annuale (2010-2011-2012-2013)

Università degli Studi di Firenze - Facoltà di Economia - Master Management Aziende Bancarie e Assicurative

Disciplina: Finanza & Risk Management  
Tipo di contratto: Annuale (2006-2007-2008-2009)

Università degli Studi di Firenze - Facoltà di Scienze Politiche  
Disciplina: Project Management  
Tipo di contratto: Annuale (1997-1998-1999)

ATTIVITA'  
DOCENZA  
PRESSO ENTI  
VARI

- 3 marzo 2017 Firenze – Il Project Management quale competenza distintiva sui progetti a finanziamento europeo – I evento Europm 2017
- Convention AICA – 10 novembre 2016 – Milano “Il ruolo di CINECA e la collaborazione con AICA”
- World meeting sulla Proprietà Intellettuale - 28 aprile 2013 – Chongqing
- (Cina) - unico relatore europeo
- Convegno ANMDO Sicilia- 28/3/2012 (Catania)- Intervento: Il fascicolo del personale.
- Convegno su "La riforma Brunetta" - intervento: "La valutazione individuale della performance"- Firenze 24 novembre 2010
- Corso Change Management - presso Azienda Sanitaria di Firenze Firenze 16 e 18 novembre 2010
- Università degli Studi di Firenze - Facoltà di Medicina e Chirurgia e Azienda Sanitaria di Firenze - Convegno "Nuova generazione chirurgica, chirurgia di nuova generazione - Percorso formativo e prospettive di impiego" - intervento: "L'offerta aziendale per la formazione nel processo di gestione delle risorse umane" 04/06/2010
- Convegno "Assistere nel presente" - intervento: "Lavorare insieme: un requisito per il successo" 19 -20 maggio 2010
- Snellire la sanità pubblica e migliorare il servizio al cittadino – L'approccio lean alla Sanità- Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa 2/2/2010
- Convegno internazionale "Lean thinking in ospedale" - intervento " Perché innovare?"- Firenze 14/12/2009
- Accademia della Medicina - Corso: Institutional Account Programme (IAP)– intervento "L'esperienza di un direttore amministrativo" Monza 24/25 novembre 2009
- 1° edizione Economia Sanità - intervento: "Il buon Governo della Sanità: le innovazioni - la ricerca di eccellenza" - Firenze 29 ottobre 2009
- Il Lean thinking applicato alla Sanità - Innovation day - S. Casciano - 23/10/2009
- Accademia Nazionale Medicina - Genova - Disciplina: Corso Institutional Account Programme (IAP) - intervento "L'esperienza di un direttore amministrativo" Genova 26 e 27 ottobre 2007

CONOSCENZA  
LINGUE

**INGLESE**

Capacità di lettura  
Capacità di scrittura  
Capacità di  
espressione orale

Eccellente  
Eccellente  
Eccellente

PUBBLICAZIONI

Ho scritto vari articoli su riviste di management:

- Il pronto soccorso nello Stato di New York- Il sole 24 ore Sanità (2006)
  - La Regione Toscana, l'Azienda Sanitaria Firenze (ASF) e le Associazioni territoriali di volontariato (AA.W.) promotrici di una nuova gestione dei trasporti sanitari ordinari, punto nodale nella rete dei servizi- Panorama della Sanità; 38 (suppl): 361 (2005)
  - La riorganizzazione della struttura amministrativa - (2006)
  - Il ruolo dell'Internal Auditing (2006)
  - La Lean Organization - (2009)
  - Nelle corsie si pensa snello - negli eventi "kaizen" operatori coinvolti per ridurre sprechi e ritardi- Il Sole 24 ore Sanità (Ottobre 2009)
  - La rivoluzione operativa, il nuovo assetto organizzativo- (2010)
  - I risultati? Si ottengono con metodi e strumenti di PM ben definiti – Il Project Manager n. 16 (2013)
  - Il PM come strumento di pianificazione e controllo: 20 mesi di cambiamento da gestire- IL project Manager n. 16 (2013)
  - La valutazione della performance; un progetto di change management per le PA – Il Project Manager n. 26 (2016)
- Ho scritto un libro sulla prima applicazione della sperimentazione relativa alla valutazione delle risorse umane nella pubblica amministrazione: "La valutazione della performance individuale nelle Aziende Sanitarie" Franco Angeli Editore (2010)

VARIE

Durante il periodo come consulente e poi nell'esperienza manageriale in azienda ho maturato varie esperienze in ambito di project management, gestione del cambiamento, business process reengineering, lean management & six sigma. Da 8 anni lavoro nel settore pubblico e ho sviluppato una competenza particolare nella gestione dei rapporti con gli enti territoriali e le strutture centrali (Ministeri) e con la stampa. Ho avuto vari incarichi in società pubbliche e private sia come Collegio Sindacale, sia come membro del Consiglio di Amministrazione, sia come componente del nucleo di valutazione. In gioventù sono stato uno sportivo ed un calciatore di buon livello, successivamente ho preso il patentino di allenatore e fino al termine del corso di studi universitario ho allenato squadre della scuola calcio.